

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА (МИИТ)»  
(РУТ (МИИТ))**

Одобрено кафедрой  
«ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ И МЕНЕДЖМЕНТ»

Протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Автор: \_\_\_\_\_

**ЗАДАНИЕ НА КОНТРОЛЬНУЮ РАБОТУ С МЕТОДИЧЕСКИМИ  
УКАЗАНИЯМИ**

**ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**ЛОГИСТИКА СНАБЖЕНИЯ**

---

**Уровень ВО:** *Бакалавриат*

**Форма обучения:** *Заочная*

**Курс:** *4*

**Специальность/Направление:** *38.03.02 Менеджмент (МНб)*

**Специализация/Профиль/Магистерская программа:** *(МЛ) Логистика и управление цепями поставок*

Москва

В сроки, установленные учебным планом студент должен выполнить контрольную работу по дисциплине. Тему контрольной работы следует выбирать *из предложенной ниже тематики*. Содержание контрольной работы состоит из двух разделов:

**Раздел 1.** Теоретическая часть (выбранная тема из предложенного ниже списка);

**Раздел 2.** Практическая часть (выполнение тестов по дисциплине).

Студент должен придерживаться следующих методологических подходов к выполнению теоретической части контрольной работы. Стандартное содержание контрольной работы должно включать в себя основные структурные разделы: план (содержание); основную часть заключение; библиографический список.

Объем контрольной работы должен составлять 18 – 25 страниц, включая приложения. Текст контрольной работы должен быть представлен в печатном (14 шрифт, полуторный (1,5) интервал между строк) виде, с соблюдением полей вокруг текста. Размер левого поля 30 мм, правого – 10 мм, верхнего 20 мм, нижнего – 20 мм. Все сноски и подстрочные примечания перепечатываются (через один интервал, шрифт 10) на той странице, к которой они относятся. Все страницы нумеруются, начиная с титульного листа.

Работу по выбранной теме студент должен начинать с подбора литературы и составления библиографического списка по теме. Библиографический список (список литературы) – это ключ к источникам, которыми пользовался автор при написании. Именно по нему, преподаватель, будет судить о степени осведомленности студента в имеющейся литературе по изучаемой проблеме. Такой список составляет одну из существенных частей контрольной работы, отражающей самостоятельную творческую работу ее автора, и потому позволяющий судить о степени освоения темы студентом. В контрольной работе следует использовать алфавитный способ группировки литературы. Для которого характерно размещение фамилий авторов и заглавий (если автор не указан или работа выполнена под редакцией) по алфавиту русского языка. Библиографический список по теме должен быть не менее 5 (пяти) источников.

Выполненную контрольную работу необходимо сдать для рецензирования преподавателю кафедры.

### **Раздел 1. Теоретическая часть (темы контрольных работ)**

1. Логистика снабжения как ключевая функция управления и фактор повышения рентабельности активов фирмы
2. Механизм воздействия логистики снабжения на рыночную стоимость активов фирмы
3. Модель «общих затрат» как методологическая основа оптимизации активов фирмы и повышения эффективности снабжения
4. Стратегическое планирование закупок и оценка эффективности инвестиций

5. Классическая модель оптимального размера заказа (ЕОQ) как основа минимизации общих затрат на снабжение
6. Нормативный подход при определении потребности в предметах снабжения
7. Прогнозирование потребительского спроса при управлении закупками материальных ресурсов
8. Типология и способы определения затрат на организацию логистики снабжения
9. Затраты, связанные с приобретением материально-производственных запасов и способы их отнесения на себестоимость продукции
10. Затраты на размещение заказа и транспортно-заготовительные расходы при организации доставки товаров железнодорожным транспортом
11. Функционально-стоимостной анализ и варианты группировки затрат в логистике снабжения
12. Методы выбора поставщика (перевозчика, подрядчика)
13. Особенности материально-технического снабжения крупных предприятий
14. Особенности организации логистики снабжения в малом бизнесе
15. Способы повышения эффективности снабженческой деятельности
16. Особенности закупок основных средств, услуг по строительству, текущему и капитальному ремонту
17. Особенности макроэкономической организации логистических систем в снабжении
18. Проблемы логистического управления закупками для государственных и муниципальных нужд
19. Экономический мониторинг в логистике снабжения
20. Информационное обеспечение логистики снабжения

## Раздел 2. Практическая часть контрольной работы

Распечатать тестовые задания и выполнить их. Выбранный правильный вариант ответа (букву А, Б или В) заштрихуйте.

<b>1.</b>	<b>Логистика снабжения – это:</b>
<b>А</b>	процесс планового распределения и организации обращения средств производства, включающий реализацию выпускаемой предприятиями продукции производственно-технического назначения и обеспечение ею потребителей;
<b>Б</b>	координация и интеграция логистических видов деятельности с сорсинговыми и коммерческими для достижения корпоративных целей организации бизнеса с оптимальными затратами ресурсов;
<b>В</b>	процесс материально-технического обеспечения производства, включая закупки сырья и материалов, мобилизацию внутренних резервов, в том числе неиспользованных запасов и т.д.

<b>2.</b>	<b>Снабжение - это:</b>
<b>А</b>	связанные бизнес-функции, включающие планирование, закупки, управление запасами, транспортировку, получение, входной контроль и управление отходами;
<b>Б</b>	функциональная деятельность, в процессе которой устанавливаются и развиваются источники снабжения, подготавливаются котировки, устанавливаются цены и условия, размещаются заказы на закупку и обеспечивается соответствующая доставка;
<b>В</b>	любое элементарное действие, приводящее к преобразованию параметров материальных и связанных с ними информационных, финансовых и других потоков;
<b>3.</b>	<b>Логистический подход к организации снабжения в качестве основного фактора учитываемого при закупке выделяет:</b>
<b>А</b>	оптимизацию общих издержек на получение и использование предметов снабжения;
<b>Б</b>	оптимальную цену закупаемых ресурсов;
<b>В</b>	оптимальные запасы для обеспечения надежности работы производства.
<b>4.</b>	<b>Современной тенденцией в организации снабжения является:</b>
<b>А</b>	рассмотрение закупочной деятельности как части интегрированного управления цепочками поставок;
<b>Б</b>	использование в качестве показателя эффективности закупочной деятельности разницы цен и полученную экономию от выбранной схемы закупки;
<b>В</b>	рассмотрение закупочной деятельности как отдельной функции в менеджменте организации.
<b>5.</b>	<b>Стратегической целью логистики снабжения в системе управления цепями поставок является:</b>
<b>А</b>	оптимизация затрат на операционную снабженческую деятельность при выполнении заданного набора логистических услуг и поддержания стандартов качества;
<b>Б</b>	оптимизация общих затрат, связанных со снабженческой деятельностью и уровня запасов закупаемых предметов снабжения;
<b>В</b>	оптимизация добавленной ценности в цепи поставок посредством межорганизационной и информационной интеграции ключевых логистических бизнес-процессов.
<b>6.</b>	<b>В логистике снабжения выделяют следующие основные группы затрат:</b>
<b>А</b>	затраты на размещение заказа, капитальные затраты; транспортные затраты, затраты связанные с хранением и переработкой запасов;
<b>Б</b>	операционные затраты на логистику, административно-управленческие затраты, транзакционные затраты, затраты связанные с иммобилизацией средств в запасах;
<b>В</b>	капитальные затраты связанные с содержанием основных фондов производственного и непромышленного назначения, закупкой сырья и материалов, полуфабрикатов, сборочных единиц, топлива и энергии на основные производственные нужды и пр.
<b>7.</b>	<b>Классическая модель оптимального размера поставки (заказа) EOQ (Economic order quantity) может быть представлена формулой:</b>
<b>А</b>	$T = C_z + C_{pz} + C_{xp} + C_{tp}$ , где $C_z$ – затраты на закупку (капитальные затраты); $C_{pz}$ – затраты на размещение заказа (пополнение запаса); $C_{xp}$ – затраты на хранение (содержание) запаса; $C_{tp}$ – затраты на транспортировку заказа;
<b>Б</b>	$Q^* = \sqrt{\frac{2AS}{I}}$ , где $S$ – объем потребности в запасе, единиц; $A$ – затраты на выполнение одного заказа, руб.; $I$ – затраты на содержание единицы запаса, руб.;

<b>В</b>	$t_{мз} = \frac{N \cdot Q^*}{S}$ <p>где <math>S</math> – объем потребности в запасе, единиц; <math>N</math> – число рабочих дней в плановом периоде, дни; <math>Q^*</math> – оптимальный размер заказа, единиц;</p>
<b>8.</b>	<b>Скорость обращения запаса - это:</b>
<b>А</b>	среднее число дней, в течение которых средний уровень запаса находится на складе;
<b>Б</b>	количество оборотов среднего запаса за период;
<b>В</b>	связь между числом оборотов запасов и затратами на их приобретение и содержание.
<b>9.</b>	<b>Страховой (гарантийный) запас (buffer stock, contingency stock, cushion stock) - это:</b>
<b>А</b>	запас продовольствия, топлива, товаров, а так же запас сырья в неразработанных месторождениях для обеспечения экономической безопасности государства;
<b>Б</b>	запас, предназначенный для непрерывного обеспечения потребления при появлении отклонений в периодичности и величине партий поставок от запланированных, изменении интенсивности потребления или задержки поставок в пути и т.п.
<b>В</b>	запас, который обеспечивает непрерывность процесса потребления между двумя поставками.
<b>10.</b>	<b>Пороговый уровень запаса (точка повторного заказа, reorder point ROP) – это:</b>
<b>А</b>	уровень (объем) запаса на конец периода, обеспечивающий непрерывность потребления в отчетном (или следующим за отчетным) периоде на время до очередной поставки;
<b>Б</b>	уровень запаса, при котором следует произвести (выдать) заказ на восполнение запаса;
<b>В</b>	уровень запаса, равный сумме объема наличного запаса и заказанного, но пока не поступившего на склад количества товарно-материальных ценностей.
<b>11.</b>	<b>Расчёт штатной численности службы закупок предприятия можно произвести по формуле:</b>
<b>А</b>	$T_{зак} = \frac{N}{P} \cdot H_{зак}$ <p>где <math>N</math> – количество заказов, размещаемое за определённый период; <math>P</math> – число рабочих дней за тот же период; <math>H_{зак}</math> – норматив времени на размещение одного заказа.</p>
<b>Б</b>	$M = \frac{T_{зак} + T_{пзм} + \dots}{T_{сomp}}$ <p>где <math>T_{пзм}</math> – время на подготовительно-заключительные мероприятия; <math>T_{сomp}</math> – продолжительность рабочего времени одного сотрудника.</p>
<b>В</b>	$Q^* = \sqrt{\frac{2AS}{I(1 - \frac{s}{d})}}$ <p>где <math>A</math> – стоимость выдачи одного заказа; <math>S</math> – общая потребность в запасе; <math>s</math> – среднесуточная потребность в запасе; <math>I</math> – затраты на содержание единицы запаса; <math>d</math> – среднесуточное поступление запасов на склад.</p>
<b>12.</b>	<b>Выделите основные пути снижения затрат на закупки:</b>
<b>А</b>	совершенствование планирования потребности и нормирования расхода МР для производственных подразделений фирмы;
<b>Б</b>	переход на более плоскую иерархию управления процессом закупок, повышение квалификации персонала, централизация закупок;
<b>В</b>	варианты А и Б.

<b>13.</b>	<b>Приёмка товара включает в себя два этапа. Первичную и вторичную приёмку. В чем сущность вторичной приёмки товара?</b>
<b>А</b>	приёмка по количеству товарных единиц в каждом грузовом месте (для тарно-штучных грузов), либо по массе нетто (фактической, теоретической) – для жидких, сыпучих грузов с учётом норм естественной убыли, а также приёмка по качеству;
<b>Б</b>	приёмка товара на складе поставщика перед погрузкой и отправкой в адрес грузополучателя (покупателя);
<b>В</b>	приёмка товара при разгрузке транспортного средства на складе покупателя по количеству грузовых мест.
<b>14.</b>	<b>Основными методами минимизации рисков в логистике снабжения являются:</b>
<b>А</b>	учет и прогнозирование макроэкономических индикаторов развития экономики;
<b>Б</b>	страхование рисков;
<b>В</b>	варианты А и Б.
<b>15.</b>	<b>ABCD – анализ как метод выбора поставщика представляет собой:</b>
<b>А</b>	разновидность метода ранжирования важности каждой отдельной статьи затрат на закупку. Этот метод направлен на идентификацию суммы, в которую обойдется выбор того или иного поставщика;
<b>Б</b>	разновидность метода рейтинговой оценки. Метод направлен на выявление наиболее приоритетных поставщиков. Поставщики распределяются на группы с учётом приоритетности по двум категориям критериев – оценки предлагаемых поставщиками МР и оценки эффективности деятельности поставщиков;
<b>В</b>	метод, требующий сосредоточения на одной выбранной характеристике как основе для последующей оценки. Характеристика может быть любой: наиболее низкая цена, наилучшее качество, график поставок, внушающий наибольшее доверие и т.п.
<b>16.</b>	<b>Задача:</b> <b>Для производства готовой продукции предприятию необходимо закупить в следующем году 8000 шт. комплектующих по цене 3000 руб. за штуку. Стоимость содержания одного комплектующего изделия на складе составляет 15% от его цены. В прошлом году затраты на выполнение одной партии заказа составили 4000 руб.</b> <b>1. Определите оптимальную партию заказа комплектующих изделий, используя классическую формулу Уилсона:</b>
<b>А</b>	327 шт.
<b>Б</b>	377 шт.
<b>В</b>	450 шт.
	<b>2. Определите оптимальный интервал времени между заказами (оптимальную периодичность поставки партии комплектующих):</b>
<b>А</b>	15 дней
<b>Б</b>	12 дней
<b>В</b>	30 дней
<b>17.</b>	<b>Задача:</b> <b>Для производства стального проката металлургическому предприятию необходимо закупить в следующем году 3300 т. сырья. Подразделение логистики рассчитало, что при закупке сырья партиями по 272 т. затраты на размещение и выполнение заказа, а также издержки на хранение запасов будут минимальны.</b> <b>1. Определите оптимальный интервал времени между заказами (оптималь-</b>

	<b>ную периодичность поставки сырья):</b>
<b>А</b>	21 день
<b>Б</b>	25 дней
<b>В</b>	30 дней
	<b>2. Определите количество поставок в год:</b>
<b>А</b>	11
<b>Б</b>	12
<b>В</b>	10

<b>18.</b>	<p><b>Задача:</b> Торгово-посредническая организация закупает различные виды продукции. Годовая потребность в продукте Z составляет 2300 шт., цена единицы продукта Z – 650 руб. Издержки хранения в расчете на единицу продукции Z составляют 12% его цены. Учет затрат показал, что затраты на выполнение заказа составляют 5000 руб.</p> <p><b>1. Определите оптимальную партию поставки продукции Z:</b></p>
<b>А</b>	543 шт.
<b>Б</b>	523 шт.
<b>В</b>	513 шт.
	<b>2. Определите оптимальный интервал времени между заказами продукта Z:</b>
<b>А</b>	82 дня
<b>Б</b>	62 дня
<b>В</b>	52 дня
	<b>3. Определите количество поставок в год:</b>
<b>А</b>	3
<b>Б</b>	4
<b>В</b>	5

<b>19.</b>	<p><b>Задача:</b> Коммерческая организация в Москве ведёт торговлю мукой в мешках по 50 кг. Примените формулу Уилсона для определения оптимального размера заказа. Исходные данные для решения задачи приведены в таблице 1:</p> <p style="text-align: center;"><b>Таблица 1. Исходные данные к задаче</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">Параметры</th> <th style="text-align: center;">Значение</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Плановая потребность в год</td> <td style="text-align: center;">4000 т</td> </tr> <tr> <td>Среднее число заказов в месяц</td> <td style="text-align: center;">5</td> </tr> <tr> <td>Годовые затраты на работу с поставщиками</td> <td style="text-align: center;">204 тыс. руб.</td> </tr> <tr> <td>Арендная плата за офис в год</td> <td style="text-align: center;">120 тыс. руб.</td> </tr> <tr> <td>Капитальные затраты, связанные с запасом</td> <td style="text-align: center;">7100 руб./т</td> </tr> <tr> <td>Альтернативная норма прибыли</td> <td style="text-align: center;">14%</td> </tr> <tr> <td>Стоимость обработки запаса</td> <td style="text-align: center;">420 руб./т</td> </tr> <tr> <td>Арендная плата склада</td> <td style="text-align: center;">13 руб./кв. м.</td> </tr> <tr> <td>Арендуемая площадь склада</td> <td style="text-align: center;">150 кв. м.</td> </tr> <tr> <td>Оплата труда рабочих и сотрудников склада</td> <td style="text-align: center;">1488 тыс. руб.</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Оптимальный размер заказа (поставки) составит:</b></p>	Параметры	Значение	Плановая потребность в год	4000 т	Среднее число заказов в месяц	5	Годовые затраты на работу с поставщиками	204 тыс. руб.	Арендная плата за офис в год	120 тыс. руб.	Капитальные затраты, связанные с запасом	7100 руб./т	Альтернативная норма прибыли	14%	Стоимость обработки запаса	420 руб./т	Арендная плата склада	13 руб./кв. м.	Арендуемая площадь склада	150 кв. м.	Оплата труда рабочих и сотрудников склада	1488 тыс. руб.
Параметры	Значение																						
Плановая потребность в год	4000 т																						
Среднее число заказов в месяц	5																						
Годовые затраты на работу с поставщиками	204 тыс. руб.																						
Арендная плата за офис в год	120 тыс. руб.																						
Капитальные затраты, связанные с запасом	7100 руб./т																						
Альтернативная норма прибыли	14%																						
Стоимость обработки запаса	420 руб./т																						
Арендная плата склада	13 руб./кв. м.																						
Арендуемая площадь склада	150 кв. м.																						
Оплата труда рабочих и сотрудников склада	1488 тыс. руб.																						
<b>А</b>	107 т																						
<b>Б</b>	68 т																						
<b>В</b>	136 т																						

	<b>2. Все поставщики, с которыми работает организация, размещены в Ставропольском крае на расстоянии в среднем 1500 км. от Москвы. Следовательно, целесообразно производить поставки железнодорожным транспортом, крытыми вагонами грузоподъемностью 68 т. Определите оптимальный интервал времени между поставками:</b>
<b>А</b>	5 дней
<b>Б</b>	4 дня
<b>В</b>	7 дней

<b>20.</b>	<b>Ритмичность как принцип организации материального потока предполагает:</b>
<b>А</b>	одновременное выполнение отдельных операций на всех стадиях производственного процесса. Разделение и кооперация труда, закрепление оборудования в соответствие с основными стадиями технологического процесса;
<b>Б</b>	соответствие друг другу по производительности, пропускной способности и скорости всех частей материального потока и логистических операций, связанных между собой;
<b>В</b>	повторяемость всего цикла и отдельных операций в равные промежутки времени. Он предопределяет надлежащий режим труда и отдыха работников, а также загрузку производственной и логистической инфраструктуры.

### Основная литература

№ п/п	Наименование	Авторы	Год и место издания	Используется при изучении разделов
1.	Инвестиционный анализ и оценка бизнеса	Кэхилл Майкл, Под ред. Е.А. Ярославской	2012, Москва, Дело и сервис	Тема 1-6
2.	Инвестиционный анализ. Подготовка и оценка инвестиций в реальные активы	Липсиц И. В., Коссов В. В.	2011, Москва, ИНФРА-М	Тема 1-6
3.	Инвестиции и инвестиционный анализ	Корчагин Ю. А., Маличенко И. П.	2010, Москва, Феникс	Тема 1-6

### Дополнительная литература

№ п/п	Наименование	Авторы	Год и место издания	Используется при изучении разделов
1.	Системный анализ в логистике: выбор в условиях неопределенности	Бродецкий Г. Л.	2010, Москва, Академия	Тема 1-6
2.	Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию	Каплан Роберт С., Нортон Дейвид П.	2010, Москва, Олимп-Бизнес	Тема 1-6
3.	Стратегический контроллинг	Охотников И.В., Сибирко И.В.	2010, Москва, МАКС Пресс	Тема 1-6

### Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

- общие информационные, справочные и поисковые системы «Консультант Плюс», «Гарант»;
- профессиональные поисковые системы «Science Direct», «EconLit»;
- официальные сайты Росстата ([www.gks.ru](http://www.gks.ru)), Банка России ([www.cbr.ru](http://www.cbr.ru)), Росбизнесконсалтинга ([www.rbc.ru](http://www.rbc.ru)).