



Выпускная
квалификационная
работа

МЕТОДИКА НАПИСАНИЯ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ БАКАЛАВРА ПО НАПРАВЛЕНИЮ ГиМУ, МО

Юнусова Регина Салаватовна - к.с.н., доцент каф. менеджмента КИУ

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ (1)

2

Выпускная квалификационная работа (ВКР) выполняется обучающимся на основе глубокого и всестороннего изучения учебной и научной литературы и эмпирических данных, включающая в себя в качестве обязательного компонента обобщение результатов собственных данных и наблюдений.



ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ (2)

3

Выполнение и защита ВКР призваны
дать обучающемуся возможность
**всесторонне изучить интересующую
его проблему** и вооружить его
навыками научного и творческого
подхода к **решению различных
управленческих задач.**



Обязательными требованиями, предъявляемыми к ВКР, являются:

4

- **целевая направленность;**
- **четкость и логическая последовательность изложения материала;**
- **глубина исследования и полнота освещения вопросов;**
- **убедительность аргументаций;**
- **краткость и точность формулировок;**
- **конкретность изложения результатов работы;**
- **доказательность выводов и обоснованность рекомендаций;**
- **грамотное оформление.**



Процесс подготовки и защиты ВКР СОСТОИТ ИЗ НЕСКОЛЬКИХ ЭТАПОВ:

5

- 1. Ознакомление с программой государственной итоговой аттестации, и методическими указаниями по выполнению ВКР.
- 2. Составление совместно с научным руководителем **ГРАФИКА** подготовки ВКР
- 3. Выбор темы ВКР, согласование темы с научным руководителем.
- 4. Подбор и ознакомление с литературой по избранной теме.
- 5. Составление плана ВКР (**СОДЕРЖАНИЕ**) и согласование его с научным руководителем.
- 6. Оформление и утверждение листа **ЗАДАНИЯ**.
- 7. Написание ВКР, согласно утвержденного графика и задания, с регулярными консультациями с научным руководителем.
- 8. Оформление сопроводительных документов (**ОТЗЫВА, СПРАВКИ О ВНЕДРЕНИИ** и др.), прохождение процедуры нормоконтроля и проверка на антиплагиат.
- 9. Подготовка доклада, презентации и раздаточного материала.
- 10. **Защита ВКР.**



График подготовки ВКР

№	Вид работы	Нормативный срок выполнения	Срок выполнения
1	Приказ об утверждении тем ВКР	Перед началом преддипломной практики	До 4 мая 2020г.
2	Задание на ВКР	Первый день ГИА	23 мая 2020 г.
3	Предзащита ВКР	Устанавливается кафедрой	5 – 15 июня 2020 г.
	Нормоконтроль ВКР		10-20 июня 2020 г.
4	Справка антиплагиата и аннотация на ВКР	Последний день сроков подготовки к сдаче гос. экзамена и процедуре защиты ВКР	18-20 июня 2020 г.
5	Представление окончательного варианта выпускной квалификационной работы на отзыв руководителю	Первый день начала сроков сдачи гос.экзамена и процедуре защиты ВКР	22 июня 2020г.
6	Отзыв подписывается руководителем ВКР	За 6 дней до защиты ВКР	См. дату защиты
7	Ознакомление обучающегося с отзывом	За 5 дней до защиты ВКР	См. дату защиты
8	Согласие на размещение ВКР в ЭБС	За 5 дней до защиты ВКР	См. дату защиты
9	Подпись заведующего кафедрой на титульном листе ВКР (допуск)	За 3 дня до защиты ВКР	См. дату защиты
10	ВКР передается в ГЭК	За 2 дня до защиты ВКР	См. дату защиты



СТРУКТУРА ВКР

7

- 1. Титульный лист
- 2. Отзыв научного руководителя
- 3. Лист задания
- 4. Аннотация (ТОЛЬКО для очной формы)
- 5. Содержание
- 6. Введение
- 7. Разделы (основная часть)
- 8. Заключение
- 9. Список использованной литературы
- 10. Приложение (или Приложения)
- 11. Файл с документами и диском



***Все документы ВКР заполнять
в ПЕЧАТНОМ виде!!!***



Юнусова Регина Салаватовна - к.с.н., доцент каф. менеджмента КИУ

Титульный лист

Частное образовательное учреждение высшего образования
«Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова (ИЭУП)»

Факультет менеджмента и инженерного бизнеса

Кафедра менеджмента

«Допустить к защите»

Зав. кафедрой _____

к.и.н., доцент _____

(уч. степень, уч. звание, должность)

Рычков Сергей Юрьевич

« ____ » (Ф.И.О) _____ 2020 г

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КАДРОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ**
(на примере Администрации Президента Республики Татарстан)

Выпускная квалификационная работа
направление 38.03.04 Государственное и муниципальное управление
профиль "Региональное и муниципальное управление"
(уровень бакалавриата)

Выполнил: _____

обучающийся группы 1251

Иванов Иван Иванович

Руководитель: _____

к.с.н., доцент

Юнусова Регина Салаватовна

ГиМУ

**ВЫПОЛНЯЕТСЯ
В 2-Х ЭКЗ!**



Титульный лист

Частное образовательное учреждение высшего образования
«Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова (ИЭУП)»

Факультет менеджмента и инженерного бизнеса

Кафедра менеджмента

«Допустить к защите»
Зав. кафедрой _____

к.и.н., доцент
(уч. степень, уч. звание, должность)

Рычков Сергей Юрьевич

« ____ » (Ф.И.О) _____ 2020 г

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ МОТИВАЦИЕЙ
И СТИМУЛИРОВАНИЕМ ТРУДА ПЕРСОНАЛА В ОРГАНИЗАЦИИ**
(на примере АО «Огни Казани»)

Выпускная квалификационная работа
направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
профиль подготовки «Менеджмент организации»
(уровень бакалавриата)

Выполнил: _____
обучающийся группы 551
Иванов Иван Иванович

Руководитель: _____
к.э.н., доцент
Абулханова Гузелия Азатовна

Казань – 2020

МО

**ВЫПОЛНЯЕТСЯ
В 2-Х ЭКЗ!**



**ВЫПОЛНЯЕТСЯ
В 2-Х ЭКЗ!**

Отзыв руководителя ВКР

10

Частное образовательное учреждение высшего образования
«Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова (ИЭУП)»
Факультет менеджмента и инженерного бизнеса

Кафедра менеджмента

ОТЗЫВ
на выпускную квалификационную работу

Обучающийся _____
Группа _____, направление подготовки 38.03.04 Государственное
и муниципальное управление, профиль "Региональное и муниципальное
управление" (уровень бакалавриата)
Тема _____

(полное название темы согласно заданию)

СОДЕРЖАНИЕ ОТЗЫВА

1. *Обоснование актуальности темы, постановка объекта, предмета, целей
и задач исследования:* _____

2. *Соответствие работы заданию:* _____

3. *Оценка полноты теоретического освещения проблемы, умения
работать с литературными источниками и справочниками, ясно и четко
излагать материал:* _____

4. *Умение анализировать состояние и динамику объекта исследования с
использованием методов качественного и количественного анализа:* _____

5. *Умение правильно применять нормы законодательства:* _____

6. *Владение методами сбора и обработки информации, применение
информационно-коммуникационных технологий в сфере профессиональной
деятельности обучающегося* _____

7. *Оценка полученных в ходе выполнения ВКР результатов,
обоснованности выводов и предложений:* _____

8. *Практическая значимость выпускной квалификационной работы:* _____

9. *Оценка самостоятельности, инициативности и ответственности
обучающегося при решении задач выпускной квалификационной работы:* _____

10. *Наличие заимствований и уровень оригинальности текста:* _____

11. *Достоинства и недостатки ВКР:* _____

12. *Соответствие работы установленным требованиям к оформлению:* _____



**ВЫПОЛНЯЕТСЯ
В 2-Х ЭКЗ!**

Отзыв руководителя ВКР

Наличие критериев формирования базового уровня выполнения ВКР:

Критерий	(+/-)
Соответствие оформления работы методическим указаниям	
Соответствие работы заданию на выпускную квалификационную работу	
Соответствие содержания разделов и подразделов их названию	
Соблюдение сроков написания работы по разделам	
Соблюдение регламента показателя проверки работы на плагиат.	
Отражение во введении всех обязательных компонентов (актуальность, цели, задачи и т.д.)	
Наличие в работе таблиц и рисунков	
Актуальность источников литературы, использование в работе первичных данных или официальных источников информации сети Интернет	
Использование в анализе не менее трех периодов (лет) наблюдений исследуемого объекта	
Использование во втором разделе не менее одной методики, метода или приема анализа	
Рекомендации носят прикладной характер	

Наличие критериев формирования повышенного уровня выполнения ВКР:

1) на оценку «хорошо»

Критерий	(+/-)
Наличие в первом разделе работы теоретического анализа (анализ точек зрения различных авторов по рассматриваемому предмету, анализ норм законодательства), сопровождающегося авторскими дополнениями или уточнениями исследуемых понятий и (или) описания методов и приемов анализа, используемых во втором разделе	
Использование для оценки социально-экономических показателей более чем одной методики, метода или приема анализа	
Наличие четкой, обоснованной или подтвержденной данными взаимосвязи между результатами анализа и рекомендациями	
Разработанные рекомендации содержат механизм их реализации	
Использование во втором разделе таблиц и рисунков, отражающих динамические показатели	
Наличие приложений в работе	

2) на оценку «отлично»

Наличие сопоставления плановых и фактических показателей исследуемого объекта с выявлением причин выявленных отклонений	
Использование иностранной литературы, ресурсов сети Интернет на иностранном языке, международных баз данных, международных сопоставлений	
Наличие нестандартных и (или) комплексных методик анализа во втором разделе	
Наличие в работе рекомендаций, основанных на изучении передового отечественного и зарубежного опыта по предмету исследования	
Использование во втором разделе аналитических таблиц (т.е. включающих расчетные строки/столбцы)	
Разработанные рекомендации подтверждены социально-экономическим обоснованием	
Наличие справки о внедрении результатов исследования	

Рекомендуемая оценка _____

Данная работа _____ предъявляемым требованиям
(соответствует / не соответствует)

и _____ к публичной защите.
(допущена / не допущена)

Руководитель:

_____ (уч. степень, уч. звание, должность) _____ (подпись) _____ (Ф.И.О.)

Ознакомлен _____ / _____ /
(Ф.И.О. обучающегося) (подпись)



Лист задания

**ВЫПОЛНЯЕТСЯ
В 2-Х ЭКЗ!**

12

Частное образовательное учреждение высшего образования
«Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова
(ИЭУП)»

Факультет менеджмента и инженерного бизнеса

Кафедра менеджмента

«Утверждаю»
Зав. кафедрой _____
(подпись)

(Ф.И.О.)
« ____ » _____ 20__ г.

ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу
направление подготовки

38.03.04 Государственное и муниципальное управление
профиль "Региональное и муниципальное управление"
(уровень бакалавриата)

Группа 1261

Обучающийся _____
Иванов Иван Иванович
Ф.И.О. (полностью)

Тема: Стратегия устойчивого развития муниципальной территории (на примере муниципального образования Арский муниципальный район)

Введение

1. _____
- 1.1. _____
- 1.2. _____
- 1.3. _____
2. _____
- 2.1. _____

- 2.2. _____
- 2.3. _____

Заключение
Список использованной литературы
Приложения

Список использованной литературы должен включать не менее 30 источников:

1. Нормативно-правовые материалы.
2. Специальная литература должна содержать источники, в том числе статьи, не старше пяти лет.
3. Текущий архив
4. Интернет-ресурсы (ссылки должны быть с указанием полного пути доступа к материалам)

Сроки представления:

23 мая 2020 г. - представление задания на выпускную квалификационную работу;
с 23 мая 2020 г. – подготовка выпускной квалификационной работы;
22 июня 2020 г. – представление окончательного варианта выпускной квалификационной работы на отзыв научному руководителю.

Я, _____ (ФИО), уведомлен, что заимствование в работе материалов других авторов без указания соответствующих ссылок признается плагиатом и является основанием для не допуска к защите выпускной квалификационной работы.

(подпись обучающегося)

Руководитель _____
(должность, Ф.И.О.) (подпись)

Исполнитель задания _____
(подпись обучающегося) (дата)

Примечание:

1. Задание составляется в 2-х экз. – для студента и кафедры.
2. Объем выпускной квалификационной работы 60-70 страниц машинописного текста.



**Очное
выполняют
в 2-х экз!**

**А
Н
Н
О
Т
А
Ц
И
Я**

АННОТАЦИЯ
на выпускную квалификационную работу

ФИО обучающегося _____

Student name _____

Направление – 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

№ группы _____

Название выпускной квалификационной работы:

Thesis title: _____

Аннотация к выпускной квалификационной работе:

Abstract of the thesis:

Руководитель: доцент кафедры менеджмента, к.с.н., Юнусова Р.С.

Перевод проверил: доцент кафедры иностранных языков и перевода, к.п.н., доцент Валеева Р.З.



**ЗАОЧНИКИ
ВЫПОЛНЯЮТ
В 1 ЭКЗ и
ПОДШИВАЮТ В
ФАЙЛ**

**А
Н
Н
О
Т
А
Ц
И
Я**

АННОТАЦИЯ
на выпускную квалификационную работу

ФИО обучающегося _____

Направление – 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

№ группы _____

Название выпускной квалификационной работы:

Аннотация к выпускной квалификационной работе:

Руководитель: доцент кафедры менеджмента, к.с.н., Юнусова Р.С.



Лист содержания

Содержание

Введение	3
1. Теоретические основы изучения кадрового обеспечения органов государственной власти	7
1.1. Понятие и структура органов государственной власти	7
1.2. Сущность системы кадрового обеспечения государственного управления	16
1.3. Технологии кадровой работы в системе государственного управления	25
2. Современное состояние системы кадрового обеспечения Аппарата Президента Республики Татарстан	35
2.1. Характеристика системы управления Аппарата Президента Республики Татарстан	35
2.2. Анализ кадрового обеспечения Аппарата Президента Республики Татарстан	44
2.3. Разработка предложений по развитию кадрового потенциала Аппарата Президента Республики Татарстан	55
Заключение	64
Список использованной литературы	67
Приложения	70

Введение

16

Все структурные элементы введения должны быть выделены полужирным шрифтом и представлены в следующем порядке:

- 1. Актуальность темы выпускной квалификационной работы;**
- 2. Степень изученности темы;**
- 3. Объект исследования;**
- 4. Предмет исследования;**
- 5. Цель выпускной квалификационной работы;**
- 6. Задачи выпускной квалификационной работы;**
- 7. Методы исследования;**
- 8. Структура выпускной квалификационной работы.**

Рекомендуемый объем введения 3-5 страниц

Актуальность темы ВКР

Актуальность выбранной темы – это ее значимость для науки и практики.

Актуальность темы может подтверждаться ссылками на законы, указы, постановления органов государственной власти РФ или отдельных субъектов РФ, касающиеся рассматриваемых в исследовании вопросов.

Степень изученности темы

введение

18

Степень изученности темы – это краткий обзор литературы, раскрывающий степень разработанности исследуемой проблемы.

Он отражает умение систематизировать источники, критически их рассматривать, выделять существенное, определять главное.

Объект исследования

19

Объектом исследования выпускной квалификационной работы является процесс или явление, порождающее проблемную ситуацию.

Это та сфера (система) общественных отношений, в рамках которой будет проводиться исследование.

НАПРИМЕР:

20

В качестве **ОБЪЕКТА** исследования может выступать:

- **система** (система органов государственной власти, система органов местного самоуправления; система управления муниципальным образованием, муниципальная служба и т.д.),
- **функция** (управления, регулирования, организации, правоприменения и т.д.)
- **характеристика** (численность, эффективность и т.д.)
- **процесс** (процесс реформирования системы, государственно-управленческая или государственно-служебная деятельность, мотивация персонала и т.д.).

Предмет исследования

21

Понятие «предмет исследования» значительно уже и конкретнее объекта.

Предмет – это то, что находится в границах объекта.

В предмет включаются только те элементы, связи, отношения внутри объекта, которые будут непосредственно изучаться в выпускной квалификационной работе

НАПРИМЕР:

➤ Основным **ПРЕДМЕТОМ** исследования могут быть:

- **органы** (государственной власти различного уровня, местного самоуправления);
- **кадры** (государственной или муниципальной службы, т.е. органов государственной власти, органов местного самоуправления; предприятий, организаций, учреждений государственной (муниципальной) формы собственности и т.д.);
- **аппарат** (государственного (муниципального) органа, управления и т.д.);
- **деятельность** (органов власти различного уровня, предприятий, организаций, учреждений)
- **ресурсное обеспечение** (информационное, организационно-техническое, финансовое, учебно-научное, методическое, кадровое и т.д.);
- **нормативно-правовая база** (законодательство) организации и деятельности,
- **исполнительская дисциплина, социально-экономические, политические, правовые, психологические, социологические, исторические и другие аспекты** государственного (муниципального) управления и государственной (муниципальной) службы и т.д.

Цель ВКР

23

Цель исследования – это общая формулировка конечного результата, который предполагается получить при выполнении выпускной квалификационной работы.

Цель ВКР, как правило, определяется его названием (темой). В качестве цели выступает **анализ** (оценка, исследование) и **разработка** (проектирование, совершенствование модернизация, повышение уровня) и др.

Задачи ВКР

24

Задачи – это последовательные шаги, которые обеспечивают достижение поставленной цели и конкретизируют ее.

Они должны быть четкими и лаконичными.

Задачи указываются обычно в форме перечисления с использованием глаголов:

изучить (описать, рассмотреть),

проанализировать (выявить, исследовать),

разработать (рекомендовать) и т.п.

Рекомендуется формулировать одну задачу по каждому подразделу (всего 6 задач)

Методы исследования

25

Методы являются необходимым условием достижения поставленной цели исследования.



Рекомендуемые методы теоретического исследования

26

- **системный анализ**
- **системный синтез**
- **индукция и дедукция**
- **сравнительно-исторический анализ**
- **нормативно-правовой анализ**
- **структурно-функциональный анализ**



Методы эмпирического исследования



- Изучение литературы и других источников;
- Изучение результатов деятельности;
- Наблюдение;
- Опрос;
- Оценивание;
- Беседа;
- Тестирование;
- Эксперимент и др.



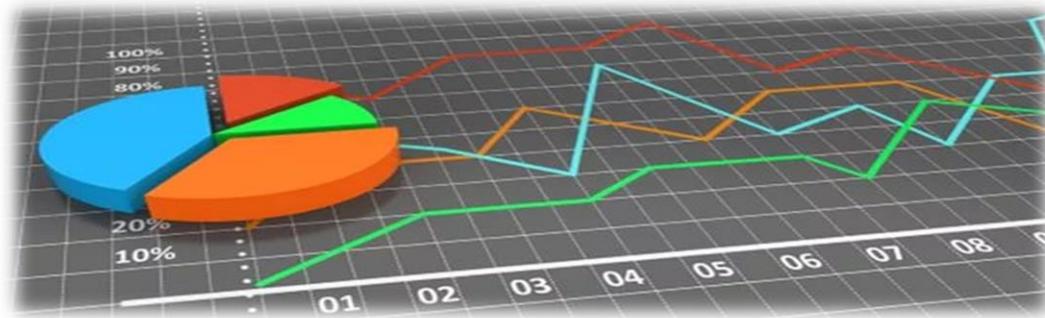
Математические методы исследования

28

В работе могут быть использованы такие математические методы как:

- балансовый,
- статистический,
- моделирование,
- ранжирование,
- экстраполяция и др.

Обработка полученных результатов позволяет наглядно отобразить выявленные зависимости в виде графиков, таблиц, диаграмм.



Структура ВКР

29

Заключительным пунктом введения является **краткое описание структуры работы.**

Здесь кратко характеризуются основные элементы выпускной квалификационной работы.

Работа состоит из разделов!!!



Основная часть ВКР состоит из следующих разделов:

1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ - теоретические основы изучения темы или проблемы исследования.
2. ПРОЕКТНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ - анализ изучаемой темы или проблемы, а также разработка предложений по решению выявленных проблем.

Теоретический раздел ГМУ

1. Теоретические основы изучения кадрового обеспечения органов государственной власти

1 пустая строка

1.1. Сущность системы кадрового обеспечения органов государственного управления

текст текст текст

2 пустые строки

1.2. Нормативно-правовое регулирование кадрового обеспечения органов государственного управления

текст текст текст

2 пустые строки

1.3. Технологии кадрового обеспечения органов государственного управления



Теоретический раздел МО

32

1. Теоретические основы мотивации и стимулирования труда персонала в организации

1 пустая строка

1.1. Понятия и сущность мотивации и стимулирования труда персонала в организации

текст текст текст

2 пустые строки

1.2. Методы мотивации трудовой деятельности персонала организации

текст текст текст

2 пустые строки

1.3. Отечественный и зарубежный опыт мотивации и стимулирования труда персонала организации

Содержание теоретического раздела (1)

- Первый раздел традиционно посвящается **теоретическому обоснованию** тематической проблематики, в рамках которой представляется методика исследования.
- Теоретический раздел призван изложить сущность исследуемой проблемы на основе изучения существующей **нормативно-правовой базы (1.2.), теоретических работ** отечественных и зарубежных авторов по выбранной тематике (1.1.), здесь рассматриваются различные подходы к решению проблемы, дается их оценка, обосновывается и излагается собственная позиция студента.

Содержание теоретического раздела (2)

- Теоретический раздел служит **теоретическим обоснованием** как исследовательской части выпускной квалификационной работы, так и будущих разработок.
- Студент должен грамотно **оперировать понятиями и терминами** государственно-управленческой терминологии, понятиями и методами научных дисциплин.
- **Рекомендуемый объем теоретического раздела – 25-30 страниц.**

Проектно-аналитический раздел

35

2. Современное состояние системы кадрового обеспечения Apparata Президента Республики Татарстан

2.1. Характеристика системы управления Apparata Президента Республики Татарстан

2.2. Анализ кадрового обеспечения Apparata Президента Республики Татарстан

2.3. Разработка предложений по развитию кадрового потенциала Apparata Президента Республики Татарстан

Проектно-аналитический раздел

36

2. Современное состояние системы управления мотивацией и стимулированием труда персонала в АО «Огни Казани»

2.1. Характеристика основных технико-экономических показателей организации

2.2. Исследование проблем управления мотивацией и стимулированием труда персонала организации

2.3. Разработка предложений по совершенствованию управления мотивацией и стимулированием труда персонала в АО «Огни Казани»

Содержание проектно-аналитического раздела (1)

37

- Проектно-аналитический включает **комплексный анализ состояния системы управления** организации, органа власти, а также **разработанные лично автором предложения и рекомендации** по совершенствованию предмета исследования, повышению его эффективности, устранению причин и разрешению проблем, зафиксированных в ходе анализа.
- Аналитическая часть ВКР может **начинаться с описания объекта** эмпирического исследования - его структуры и функций, с выделением основных, вспомогательных подразделений и их роли в управлении (2.1.).

Содержание проектно-аналитического раздела (2)

38

После характеристики объекта эмпирического исследования, проводится **анализ** (например, системы управления, результатов деятельности и т.п.) с использованием различных методов: сравнительного, диагностического, системно-логического, социологического, структурно-функционального, институционального, программно-целевого (2.2).

**Общий объем проектно-аналитического
раздела - 25-30 страниц**



Содержание проектно-аналитического раздела (3)

39

Анализ государственного (муниципального) органа, организации или учреждения нацелен на:

- оценку достигнутого **уровня организации** государственного (муниципального) управления;
- оценку **элементов системы управления**, уровня и содержания функциональной специализации;
- выявление **положительных и отрицательных сторон** в организации и функционировании государственного (муниципального) управления и государственной (муниципальной) службы;
- выявление и анализ **причин наличия недостатков**, их проявлений и негативных последствий.

Содержание проектно-аналитического раздела (4)

40

МАТЕРИАЛАМИ ДЛЯ АНАЛИЗА МОГУТ БЫТЬ:

- нормативно-правовые акты, положения, уставы, регламентирующие организацию и функционирование государственного (муниципального) органа,
- материалы текущего делопроизводства,
- планы, прогнозы развития района (города, организации), годовые отчеты,
- статистические данные, отчетность отдельных подразделений
- общие справочно-аналитические материалы и служебные документы, содержащие самые разнообразные сведения, представляющие интерес с точки зрения проводимого исследования.

Анализ состояния дел предполагает обработку данных за последние 3-5 лет.

Для МО обязательно представить:

41

Технико-экономические показатели – система измерителей, характеризующая материально-производственную базу предприятий (производственных объединений) и комплексное использование ресурсов.

ОСНОВНЫЕ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

- **Показатели выпуска продукции** в натуральном выражении, товарная и реализованная продукция (объем продаж продукции)
- **Показатели производственной мощности**, среднегодовой стоимости основных производственных фондов (с учетом их периодической оценки)
- **Показатели среднегодовой численности** промышленно-производственного персонала предприятия (численности работающих), объема денежных средств, направленных на оплату труда
- **Показатели полной себестоимости** товарной продукции, прибыли (убытка) отчетного периода отражают совокупные затраты и конечные результаты.

Технико-экономические показатели деятельности фирмы за 2011-2014 гг. [28]

42

Показатели	Период анализа				Отклонение (+, -)		
	2011	2012	2013	2014	2012/ 2011	2013/ 2012	2014/ 2013
Объем производства, млн. р.	71744	74003	117885	174321	2259	43882	56436
Выручка от реализации продукции, млн. р.	107923	35101	138072	218973	-72822	102971	80901
Себестоимость реализованной продукции, млн. р.	88809	28938	100574	176394	-59871	71636	75820
Управленческие расходы и расходы на реализацию, млн. р.	4827	2380	6822	10299	-2447	4442	3477
Прибыль от реализации, млн. р.	14287	3783	30676	32280	-10504	26893	1604
Чистая прибыль, млн. р.	10610	1838	14624	10612	-8772	12786	-4012
Стоимость основных средств, млн. р.	34776	39977	41183	44371	5201	1206	3188
Фондоотдача, р.	2,1	1,9	2,9	3,9	-0,2	1,0	1,1
Среднесписочная численность работников, чел.	1429	1327	1501	1608	-102	174	107
Производительность труда, млн. р.	50,2	55,8	78,5	108,4	5,6	22,8	29,9
Оборотные средства, млн. р.	42935	87537	183062	146161	44602	95525	-36901
Время обращения активов, дней	143,2	897,8	477,3	240,3	754,6	-420,5	-237
Рентабельность продукции, %	16,1	13,1	30,5	18,3	-3	17,4	-12,2
Рентабельность продаж, %	13,2	10,8	22,2	14,7	-2,4	11,4	-7,5
Рентабельность издержек, %	11,3	5,9	13,6	5,7	-5,5	7,7	-7,9

Содержание проектно-аналитического раздела (5)

43

В проектном подразделе необходимо представить механизм реализации предлагаемых мер:

- обосновать актуальность, цель, задачи, специфику стратегии проекта
- определить основные этапы реализации проекта;
- дать прогноз ожидаемых результатов;
- представить финансовое, экономическое, правовое, компьютерное, обеспечение предложений;
- разработать рабочий **план** реализации проекта.

(6) В качестве проекта может быть разработана **целевая программа.**

ТИПОВАЯ СТРУКТУРА ЦЕЛЕВОЙ ПРОГРАММЫ:

44

I. Паспорт Программы

- 1) наименование программы;
- 2) дата принятия решения о разработке проекта, программы;
- 3) заказчик;
- 4) основной разработчик программы;
- 5) цели и задачи программы;
- 6) сроки реализации;
- 7) перечень основных подпрограмм (если есть);
- 8) исполнители подпрограмм и основных мероприятий;
- 9) объем и источники финансирования;
- 10) ожидаемые конечные результаты реализации программы;
- 11) система организации контроля за исполнением программы.

□ **II. Характеристика проблем, на решение которых направлена целевая программа.**

□ **III. Основные цели и задачи программы, сроки и этапы ее реализации.**

□ **IV. Обоснование ресурсного обеспечения целевой программы.**

□ **V. Перечень программных мероприятий.**

□ **VI. Оценка социально-экономической эффективности программы.**

Заключение

Завершающим разделом выпускной квалификационной работы является **заключение**, которое носит форму синтеза полученных в работе результатов, то есть – это **последовательное изложение полученных выводов и их соотношение с целью ВКР и конкретными задачами**, поставленными и сформулированными во введении.

Рекомендуемый объем заключения 3-4 страницы

Список использованной литературы

46

I. Нормативно-правовые материалы

II. Специальная литература

III. Текущий архив

IV. Источники удаленного доступа

Список
использованной
литературы должен
включать не менее
30 источников



Необходимо 2-3 источника взять
из блока № 9. УЧЕБНАЯ
ЛИТЕРАТУРА И РЕСУРСЫ СЕТИ
«ИНТЕРНЕТ»,
НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ
К ГИА в программе ГИА

I. Нормативно-правовые материалы

47

1. Трудовой кодекс Российской Федерации : федеральный закон от 30 декабря 2001 г. № 197-ФЗ (с последующими изм.) // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2002. – № 1 (ч. 1). – Ст. 3.
2. О водоснабжении и водоотведении: Федеральный закон РФ от 07.12.2011 г. №416-ФЗ // Российская газета. – 2012. - №1. – С.27.
3. О государственной поддержке молодых семей в улучшении жилищных условий: Закон Республики Татарстан от 6 ноября 2013 года № 86-ЗРТ [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://gov.consultant.ru>, свободный – дата обращения 01.05.2020 г.

Все нормативно-правовые акты указываются в порядке правовой значимости!!!

Указание реквизитов издания ОБЯЗАТЕЛЬНО!!!





II. Специальная литература

48

4. Гвызин, О.Л. Прогноз доходной составляющей федерального бюджета на территории субъекта Российской Федерации / О.Л. Гвызин // Финансы. – 2018. – № 2. – С. 18-19. **ЖУРНАЛ**
5. Годин, А.М. Бюджетная система РФ: учебник. – 4-е изд., исправл. и доп. / А.М. Годин, В.П. Горегляд, И.В. Подпорина. – М.: издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2017. – 568 с. **НЕСКОЛЬКО АВТОРОВ**
6. Нешиной, А.С. Бюджетная система РФ: учебник / А.С. Нешиной. – М.: издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2016. – 308 с. **ОДИН АВТОР**

СПЕЦИАЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА УКАЗЫВАЕТСЯ

В АЛФАВИТНОМ ПОРЯДКЕ

И НЕ ДОЛЖНА БЫТЬ СТАРШЕ 5 ЛЕТ



III. Текущий архив

49

7. Положение о структурном подразделении.
8. Положения (о заработной плате, о повышении квалификации и т.д.).
9. Программы, планы организации.
10. Отчеты о выполнении планов, программ организации.

Для отчетов и планов нужно указывать период (срок) на который составлен документ!!!





IV. Источники удаленного доступа

50

11. Аюпова, Г.Ф. Оценка эффективности деятельности государственных служащих / Г.Ф. Аюпова, Т.Р. Ханнанова.– [электронный ресурс] – Режим доступа: <http://isei.communityhost.ru>, свободный – дата обращения 02.10.2018 г.
12. Официальный портал г.Казань. – [электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.kzn.ru/old/page568.htm>, свободный – дата обращения 01.05.2019 г.



Оформление ВКР

51

- **Объем ВКР** должен составлять **не менее 60 и не более 70 страниц** машинописного текста (без учета приложений).
- **Текст ВКР** должен быть напечатан через **1,5 интервал с абзацным отступом 1,25** на одной стороне стандартного листа белой бумаги (А4) и **выровнен по ширине листа**. Шрифт **Times New Roman, кегель 14**. **Курсив, подчеркивание не допускаются**. Полужирным шрифтом выделяются только заголовки, подзаголовки, элементы введения, названия таблиц и рисунков.

- Лист с текстом должен иметь **поля**: слева – 30 мм, справа – 10 мм, сверху – 20 мм, снизу – 20 мм.
- **Нумерация страниц** текста делается в правом верхнем углу листа. На титульном листе номер страницы не ставится. Проставлять номер страницы необходимо со страницы, где печатается введение, на которой ставится цифра «3». После этого нумеруются все страницы, включая приложения.
- **Каждый раздел работы** (введение, разделы, заключение, список использованной литературы, приложение) **начинается с новой страницы.**

- **Разделы имеют порядковые номера** в пределах всей работы, обозначаемые арабскими цифрами (например: 1., 2.), **после которых ставится точка**. Слово «раздел», «подраздел» или значок параграфа в названии не ставятся.
- **Подразделы имеют порядковые номера** в пределах раздела, обозначаемые арабскими цифрами (например: 1.1. и 1.2.) **после которых ставится точка**.
- **Между названием раздела и подраздела, а также после основных заголовков** ставится пробел (одна пустая строка). Подразделы внутри разделов отделяются от предыдущего текста двойным интервалом (две пустые строки), их не следует начинать с новой страницы. Наименование подраздела не отделяется от текста интервалами.

- **Названия** «Содержание», «Введение», названия разделов и подразделов, «Заключение», «Список использованной литературы», пишутся **строчными буквами с первой заглавной буквы, выделяются полужирным шрифтом** и располагаются по центру. Точку в конце заголовков не ставят. Не допускается переносить часть слова в заголовке.
- **Ссылки на литературные источники**, статистические и нормативные материалы, использованные автором, должны отражаться в квадратных скобках в конце предложения с указанием номера источника в списке литературы [40, с. 600]. **Точка ставиться после сноски!!!**

Оформление таблиц

Таблица 2.2.1.

Основные показатели состояния малых предприятий за 2016-2018 гг.

Показатель	Ед. изм.	Годы			Изменение 2016 г. к 2018
		2016	2017	2018	
Среднесписочная численность работников	тыс. чел.	146,5	207,9	221,8	в 1,5 р.
Средняя численность внешних совместителей	тыс. чел.	11,4	13,0	16,1	в 1,4 р.
Инвестиции в основной капитал	млн. руб.	4787,3	7847,0	10610,1	в 2,2 р.
Число малых предприятий, в расчете на 10000 чел. населения	шт.	50	54	62	124,0 %

Источник: Рассчитан и составлен автором по данным статического сборника: Республика Татарстан в цифрах: стат. Ежегодник / Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по РТ. Казань, – 2019. – С.115.

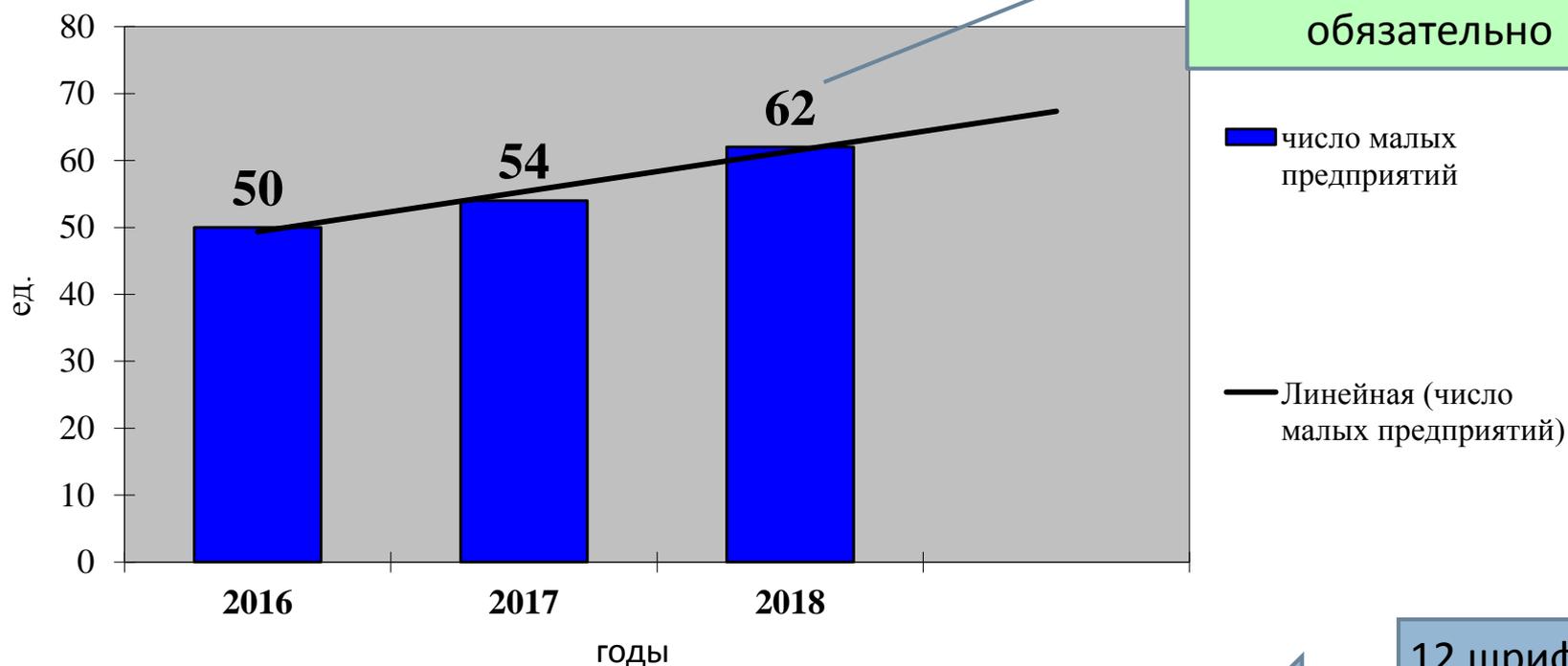
Обязательно указать период и ед.измерения!

Юнусова Регина Салаватовна - к.с.н., доцент каф. менеджмента КИУ

12 шрифт
1 интервал

Оформление рисунков

56



Источник: составлено автором по данным Татстата за 2016-2018 гг.

Рис. 1. Динамика числа малых предприятий в РТ и их доля доходов в общем числе хозяйствующих субъектов за 2016-2018 гг.

СОПРОВОДИТЕЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

57

**В ФАЙЛ (1 ШТ) ВКЛАДЫВАЮТСЯ И ПОДШИВАЮТСЯ
СЛЕДУЮЩИЕ ДОКУМЕНТЫ:**

- Титульный лист
- Отзыв научного руководителя
- Задание
- Аннотация (очное с англ / заочное на рус)
- Справка Антиплагиата
- Сопроводительная записка руководителя
- Согласие на размещение ВКР в ЭБС
- Справка о внедрении (при наличии)
- Диск в конверте, на котором наклеен титульный лист

Антиплагиат

58

- Проверка на антиплагиат является обязательной и проводится студентами самостоятельно, контролируется научным руководителем и выпускающей кафедрой.
- Проверка осуществляется при помощи программы АНТИПЛАГИАТ.РУ
<http://www.antiplagiat.ru>
- Пороговый процент уникальности составляет 55% (на платной версии).

Самостоятельная проверка на антиплагиат

59

- Для самостоятельной проверки текста ВКР в системе АНТИПЛАГИАТ.РУ необходимо **зарегистрироваться** на сайте <http://www.antiplagiat.ru>
- **Загрузить** документ (текст) для проверки в формате **PDF**



Самостоятельная загрузка текста в систему АНТИПЛАГИАТ.РУ

60

Загрузке подлежит полный объем ВКР (от введения по заключение, исключая титул, содержание, список использованной литературы и приложения).

Текст ВКР, загружаемый для проверки,
ОБЯЗАТЕЛЬНО должен быть в PDF формате!

PDF



АНТИПЛАГИАТ

твори собственным умом



- ❑ Руководитель ВКР одобрил вашу работу? (Да)
- ❑ Вы спешно прошли предзащиту ВКР? (Да)
- ❑ Вы успешно прошли нормоконтроль ВКР? (Да)
- ❑ Вы проверили ВКР самостоятельно на бесплатном антиплагиате и результат получился более 80%? (Да)

Тогда присылайте работу на проверку уровня оригинальности (на антиплагиат)



АНТИПЛАГИАТ

ТВОРИТЕ СОБСТВЕННЫМ УМОМ

Подготовка документа для отправки на кафедру с целью проверки на плагиат

1. Необходимо **оставить в документе** только саму работу (введение, 1 часть, 2 часть и заключение – для бакалавров, для магистров + 3 часть).
2. Перевести и сохранить текст ВКР в формате **PDF**.
3. **Назвать документ:**
2020_НомерНаправления_ФамилияОбучающ
егосяИО_Текст.



Справка Антиплагиата



Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязева

4. Заполнить справку о результатах проверки текстового документа на наличие заимствований.

СПРАВКА о результатах проверки текстового документа на наличие заимствований

Проверка выполнена в системе
Антиплагиат.ВУЗ

Автор работы	Иванова М.А.
Подразделение	Кафедра менеджмента
Тип работы	Выпускная квалификационная работа
Название работы	Сопоставление удельных временности персонала трудовой деятельностью (на примере ООО "Солнышко")
Название файла	2020_18.03.02_ИвановаМ.А_Текст.pdf
Процент заимствований	4.19 %
Процент самодублирования	0.00 %
Процент цитирования	10.58 %
Процент оригинальности	85.25 %
Дата проверки	12:06:56 21 Янв 2020г.
Модуль поиска	Модуль поиска ВУЗ "Антиплагиат"; Модуль выделения библиографических записей; Сводная коллекция ЭБС; Модуль поиска "Интернет Плюс"; Коллекция РГБ; Цитирование; Модуль поиска переводных заимствований; Модуль поиска переводных заимствований по eLibrary (EnRu); Модуль поиска переводных заимствований по интернет (EnRu); Модуль поиска переводных заимствований по Wiley (RuEn); Коллекция eLIBRARY.RU; Коллекция GARANT; Модуль поиска "ЮМ ИЭПТ"; Коллекция Медицина; Диссертации и авторефераты НББ; Модуль поиска перефразирований eLIBRARY.RU; Модуль поиска перефразирований Интернет; Коллекция Патенты; Модуль поиска общедоступительных выражений; Коллекция вузов; Коллекция Wiley
Работу проверил	 Аллина Николаева ВУЗ проверяющего:
Дата подписи	<input type="text"/> <input type="text"/>

Подпись проверяющего

СПРАВКА

о результатах проверки текстового документа на наличие заимствований

Проверка выполнена в системе
Антиплагиат.ВУЗ

Автор работы	Иванов И.А.
Подразделение	Кафедра менеджмента
Тип работы	Выпускная квалификационная работа
Название работы	Совершенствование удовлетворенности персонала трудовой деятельностью (на примере ООО "Солнышко")
Название файла	2020_38.03.02_ИвановИА_Текст.pdf
Процент заимствования	4.19 %
Процент самоцитирования	0.00 %
Процент цитирования	10.56 %
Процент оригинальности	85.25 %

Дата проверки

12:00:00 21 Июня 2020г.

Модули поиска

Модуль поиска ИПС "Адилет"; Модуль выделения библиографических записей; Сводная коллекция ЭБС; Модуль поиска "Интернет Плюс"; Коллекция РГБ; Цитирование; Модуль поиска переводных заимствований; Модуль поиска переводных заимствований по eLibrary (EnRu); Модуль поиска переводных заимствований по интернет (EnRu); Модуль поиска переводных заимствований по Wiley (RuEn); Коллекция eLIBRARY.RU; Коллекция ГАРАНТ; Модуль поиска "КИУ ИЗУП"; Коллекция Медицина; Диссертации и авторефераты НББ; Модуль поиска перефразирований eLIBRARY.RU; Модуль поиска перефразирований Интернет; Коллекция Патенты; Модуль поиска общеупотребительных выражений; Кольцо вузов; Коллекция Wiley

Работу проверил

Заялиева Алина Илгамовна

ФИО проверяющего

Дата подписи

Подпись проверяющего

Отправка письма на кафедру

5. Отправить на kaf13@ieml.ru заполненную справку и текст ВКР в формат pdf.

В теме письма пишете: Антиплагиат ВКР, ФИО, №группы.

В тексте письма пишете: уровень оригинальности и заимствования ВКР на бесплатной версии антиплагиата.

**ЭТО ОЧЕНЬ
ВАЖНО!!!**

Справка о внедрении

67

- Справка о внедрении результатов является сопроводительным документом к ВКР и предназначена **для подтверждения практического значения** разработанных студентом предложений для исследуемой профильной организации.
- Справка о внедрении должна **быть обязательно заверена печатью организации и подписана ее руководителем**, который подтверждает результат внедрения предложений ВКР.
- ***ОФОРМЛЯЕТСЯ НА БЛАНКЕ ОРГАНИЗАЦИИ.***

Справка о внедрении включает в себя следующие сведения:

68

- тема ВКР;
- ФИО автора исследования;
- наименование объекта исследования (полное наименование организации, учреждения, предприятия);
- краткая характеристика проблемы, на решение которой направлена выпускная квалификационная работа;
- перечень разработанных вопросов;
- полученные результаты;
- данные о факте внедрении результатов работы;
- информация о стадии внедрения (использованы, внедрены, приняты к разработке, включены в производственную программу будущего периода и т.п.).



Образец бланка справки о внедрении

69

ФИРМЕННЫЙ БЛАНК ОРГАНИЗАЦИИ

СПРАВКА

о внедрении результатов выпускной квалифицированной работы
на тему _____

Настоящая справка дана ФИО _____
о том, что результаты его (ее) выпускной квалификационной работы, а
именно: _____

будут внедрены в срок _____ в практическую деятельность
организации (органа) _____.

Директор _____

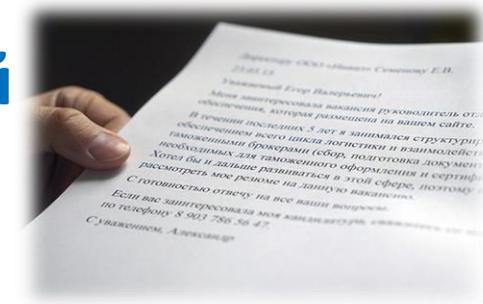
М.П.

Подпись / Ф.И.О

Сопроводительные документы

70

- Сопроводительная записка руководителя к электронному тексту ВКР
- СОГЛАСИЕ на размещение выпускной квалификационной работы в ЭБС образовательной организации
- Перечень сведений ВКР, необходимых для изъятия из электронного текста работы для доступа лиц в ЭБС образовательной организации



Сопроводительная записка руководителя к электронному тексту ВКР

71

**1. Комментарии к
изъятию части текста
ВКР при формировании
варианта электронного
текста для доступа лиц к
в ЭБС образовательной
организации**

**2. Результаты проверки на
объем заимствования, в том
числе содержательного, с
анализом корректности и
правомочности
заимствования**

**3. Отчет системы
«Антиплагиат» по
объему заимствования**



Без изъятия

Сопроводительная записка _____ руководителя к электронному тексту выпускной квалификационной работы

Иванова Ивана Ивановича
на тему:

«Стратегия устойчивого развития муниципальной территории
(на примере Арского муниципального района Республики Татарстан)»

I. Комментарии к изъятию части текста ВКР при формировании варианта электронного текста для доступа лиц к в ЭБС образовательной организации

При формировании варианта электронного текста ВКР для доступа лиц к тексту в ЭБС был использован весь текст ВКР.

II. Результаты проверки на объем заимствования, в том числе содержательного, с анализом корректности и правомочности заимствования

№ п.п.	Объект проверки	Показатель	Значение
1	Общий текст работы	Объем заимствования, %	41,2%
2	Часть работы, к которой выставляются требования по ограничению объема заимствования	Объем заимствования, %	-
3	Содержательное заимствование	Соответствует / не соответствует требованиям к ВКР	соответствует
4	Корректность и правомочность заимствования	Соответствует / не соответствует требованиям к ВКР	соответствует

III. Отчет системы «Антиплагиат» по объему заимствования

Работа Иванова Ивана Ивановича на тему: «Стратегия устойчивого развития муниципальной территории» (на примере муниципального образования Арский муниципальный район)» была проверена через программу antiplagiat.ru на антиплагиат. В результате проверки установлено, что уникальность общего текста работы составляет 58,8%, что является основанием для допуска данной ВКР к защите.

Руководитель:

к.с.н., доцент кафедры менеджмента _____

Юнусова Р.С.



Сопроводительная записка руководителя
к электронному тексту выпускной квалификационной работы
Иванова Ивана Ивановича
на тему: Формирование устойчивого развития сельских территорий
(на примере Республики Татарстан)

I. Комментарии к изъятию части текста ВКР при формировании варианта электронного текста для доступа лиц к в ЭБС образовательной организации

При формировании варианта электронного текста ВКР для доступа лиц к тексту в ЭБС были изъяты следующие части:

№ п.п.	Изъятая часть	Причина изъятия
1.	Таблица 2.2.1	в соответствии с решением автора работы как правообладателя, так как данные таблицы могут представлять собой коммерческую тайну
2.	Рис 2.2.1	по решению научного руководителя, как результаты персональных исследований

II. Результаты проверки на объем заимствования, в том числе содержательного, с анализом корректности и правомочности заимствования

№ п.п.	Объект проверки	Показатель	Значение
1	Общий текст работы	Объем заимствования, %	-
2	Часть работы, к которой выставляются требования по ограничению объема заимствования	Объем заимствования, %	42 %
3	Содержательное заимствование	Соответствует / не соответствует требованиям к ВКР	Соответствует
4	Корректность и правомочность заимствования	Соответствует / не соответствует требованиям к ВКР	Соответствует

III. Отчет системы «Антиплагиат» по объему заимствования

Работа Иванова Ивана Ивановича на тему: «Формирование устойчивого развития сельских территорий (на примере Республики Крым)» была проверена через программу antiplagiat.ru на антиплагиат. В результате проверки установлено, что уникальность текста составляет 58 %, что является основанием для допуска данной ВКР к защите.

СОГЛАСИЕ
на размещение выпускной квалификационной работы
в электронно-библиотечной системе образовательной организации

Я, Иванов Иван Иванович _____,

(фамилия, имя, отчество обучающегося)

паспорт серия 9217 № 166025 выдан УФМС по Республике Крым _____

(вид основного документа, удостоверяющего личность)

26.07.2015 г., код подразделения 160-065 _____

(кем и когда выдан)

зарегистрированный по адресу: Республика Крым, г. Ялта, ул. Набережная Ленина, д.4 _____

(адрес)

Подтверждаю свое ознакомление с Приказом Министерства образования и науки РФ от 29 июня 2015 г. № 636 «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры» и Порядком размещения текстов выпускных квалификационных работ в электронно-библиотечной системе ЧОУ ВО «Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова (ИЭУП)».

Даю согласие на безвозмездной основе Частному образовательному учреждению высшего образования «Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова (ИЭУП)», расположенному по адресу: г. Казань, ул. Московская, 42 (далее – Университет) на размещение своей выпускной квалификационной работы

Формирование устойчивого развития сельских территорий (на примере Республики Крым) _____

(название работы)

(далее – Работы) в электронно-библиотечной системе Университета, в том числе право использовать Работу следующими способами: 1) воспроизведение и распространения Работы посредством предоставления пользователям электронно-библиотечной системы Университета возможности просмотра, скачивания и копирования ее электронной версии; 2) воспроизведение электронной копии Работы в архивных целях и хранение таких архивных копий; 3) включение Работы в состав тематических баз данных Университета, создаваемых и принадлежащих Университету для организации доступа пользователей к Работе в соответствии с законодательством Российской Федерации; 4) извлечение метаданных Работы в целях использования их в учебной и научной деятельности Университета; 5) включения Работы в базы данных для проверки текстов на оригинальность и объемы заимствования.

При осуществлении доступа лиц к тексту Работы требую изъятия из Работы сведений, перечисленных в Приложении «Перечень сведений выпускной квалификационной работы необходимых для изъятия из электронного текста работы для доступа лиц в электронно-библиотечной системе Образовательной организации», являющемся неотъемлемой частью данного Соглашения.

Настоящее согласие действует со дня его подписания и до дня отзыва в письменной форме.

_____ / _____ « ____ » _____ 20__ г.

(Ф.И.О обучающегося)

(подпись)

(дата)

Приложение к Соглашению
на размещение выпускной квалификационной работы
в электронно-библиотечной системе образовательной организации
обучающегося _____
(Ф.И.О. обучающегося)

**Перечень сведений выпускной квалификационной работы необходимых для изъятия
из электронного текста работы для доступа лиц в электронно-библиотечной системе
образовательной организации**

Я, Иванов Иван Иванович _____,

(фамилия, имя, отчество обучающегося)

требую изъятия из электронного текста моей выпускной квалификационной работы
Формирование устойчивого развития сельских территорий (на примере Республики
Крым).

При осуществлении доступа лиц к тексту в электронно-библиотечной системе Частного
образовательного учреждения высшего образования «Казанский инновационный университет
имени В.Г. Тимирязова (ИЭУП)» изъяты следующие сведения:

№ п.п.	Изъятая часть	Причина изъятия
1.	Параграф 2.2	в соответствии с решением автора работы как правообладателя, так как данный пункт может представлять собой коммерческую тайну
2.	Таблица 2.2.1	по решению научного руководителя, как результаты персональных исследований

(подпись обучающегося)

(Ф.И.О обучающегося)

Диск



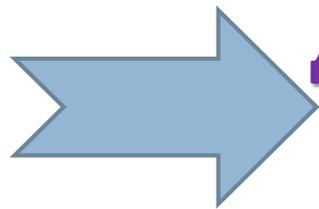
76

- Диск должен быть **подписан** маркером – ФИО
- На **конверт** вклеить копию титульного листа $\frac{1}{4}$
- На диск записать:

1. полный текст *ВКР* в формате
2. полный текст *ВКР* в формате
3. Скан-копию подписанного сопроводительного письма руководителя
4. Скан-копию листа согласия
5. Справка Антиплагиата



№ п/п	Параметры оценки	Соответствует / не соответствует
1	Оформление титульного листа (2 экз.). Соответствие наименования темы выпускной квалификационной работы, Ф.И.О. научного руководителя, наличие необходимых подписей.	
2	Наличие отзыва научного руководителя ВКР (2 экз.) и его подписи	
3	Оформление листа задания (2 экз.) и наличие необходимых подписей	
4	Оформление аннотации (2 экз. очное) и наличие необходимых подписей	
5	Оформление листа содержания	
6	Соответствие объема ВКР (60-70 стр.)	
7	Оформление текстовой части: заголовки, шрифт, интервалы, абзацный отступ, нумерация страниц, сноски	
8	Оформление графического материала: рисунков и таблиц	
9	Оформление списка использованной литературы	
10	Оформление приложений	
11	Наличие листа, подтверждающего прохождение процедуры антиплагиата и соответствие порога заимствования	
12	Наличие и оформление сопроводительной записки научного руководителя к электронному тексту ВКР	
13	Наличие согласия на размещение ВКР в ЭБС образовательной организации и при необходимости перечня сведений ВКР, необходимых для изъятия из электронного текста работы для доступа лиц в ЭБС образовательной организации	
14	Наличие вшитого в работу файла и соответствующих документов (титульный лист, отзыв, задание, справка антиплагиата, согласие на размещение ВКР в ЭБС, перечень сведений для изъятия)	
15	Наличие подписанного в конверте диска с записью ВКР	



**Допуск к защите ВКР осуществляет
заведующий кафедрой**

Защита ВКР

79

Защита выпускной квалификационной работы проводится на заседании ГЭК как составной элемент государственной итоговой аттестации выпускника.

На защиту ВКР необходимо подготовить:

- **ДОКЛАД**
- **РАЗДАТОЧНЫЙ МАТЕРИАЛ**
- **ПРЕЗЕНТАЦИЮ**



ДОКЛАД

- Доклад длится в соответствии с регламентом **до 5-6 минут**, еще 7-10 минут отводится на вопросы.
- Во время выступления студент может пользоваться записями, но чтение заранее подготовленного текста не приветствуется.
- В своем выступлении выпускник должен отразить **кратко** актуальность темы, объект и предмет, цель, задачи, **подробнее** представить результаты проведенного анализа изучаемой проблемы, конкретные предложения по ее решению.

ПРЕЗЕНТАЦИЯ

81

Общие требования к презентации

- Презентация состоит из слайдов. Лучше всего придерживаться правила: один слайд – одна мысль.
- Убедительными бывают презентации, когда на одном слайде даётся тезис и несколько его доказательств.
- Рекомендуется использовать на слайде не более 30 слов и 5 пунктов списка.
- Нельзя написать на слайде всё, что будете говорить.
- Разместите только важные тезисы, термины, картинки, схемы, диаграммы, т.е. то, что хорошо воспринимается аудиторией.

Структура презентации

82

- Титульный лист (1)
- Объект и предмет (1)
- Цель и задачи (2)
- Характеристика эмпирического объекта исследования (2-3)
- Результаты анализа. Главное, здесь придерживаться концепции: ТЕЗИС – АРГУМЕНТЫ – ВЫВОД (3-6)
- Выявленные проблемы (1-2)
- Предложения по решению (2-5)
- Ожидаемые результаты и выводы (1-3)
- Спасибо за внимание (1)



Оптимально 15-20 слайдов

ВАЖНЫЕ РЕКОМЕНДАЦИИ К ОФОРМЛЕНИЮ ПРЕЗЕНТАЦИИ

83

- Светлый фон – темный текст
- Каждый слайд имеет заголовок
- Размещение текста на весь слайд (без пустот)
- Использовать крупный шрифт
- На слайды лучше выносить меньше текста, больше графического материала
- Желательно, там где уместно использовать фотографии
- Использовать серьезный дизайн
- Рекомендуется пронумеровать слайды

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ
УПРАВЛЕНИЯ БЛАГОУСТРОЙСТВОМ И
ОЗЕЛЕНЕНИЕМ НА ТЕРРИТОРИИ
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
(НА ПРИМЕРЕ ГОРОДСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ
ГОРОДА БЕЛЕБЕЙ
РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН)**



Выполнила: студентка гр.1231
Глушенкова Наталья Алексеевна

Руководитель: к.с.н., доцент
Юнусова Регина Салаватовна

Образец

Актуально



АКТУАЛЬНОСТЬ ТЕМЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Актуальность темы обусловлена тем, что благоустройство и озеленение является **важнейшей сферой** деятельности муниципального хозяйства, где **создаются те условия** для населения, которые обеспечивают высокий уровень жизни.



ОБЪЕКТ И ПРЕДМЕТ ИССЛЕДОВАНИЯ

Объектом изучения является система муниципального управления в сфере благоустройства и озеленения.

Предметом изучения является деятельность органов местного самоуправления по благоустройству и озеленению территории муниципального образования городского поселения города Белебей.



ЦЕЛЬ РАБОТЫ

87

анализ организации управления благоустройством и озеленением территории муниципального образования города Белебей и разработке проекта программы по ее совершенствованию



ЗАДАЧИ РАБОТЫ:

- раскрыть основные понятия благоустройства и озеленения территории;
- рассмотреть структуру системы благоустройства и озеленения территории;
- изучить нормативно – правовое регулирование в области организации управления благоустройством и озеленением на территории муниципального образования;
- исследовать функции муниципальных органов в области озеленения на территории муниципального образования;
- проанализировать основные направления деятельности в системе благоустройства и озеленения городского поселения города Белебей;
- разработать муниципальную программу по совершенствованию системы управления благоустройством и озеленением городского поселения города Белебей;



Нормативно – правовая база сферы благоустройства и озеленения:

89

- 1) Градостроительный кодекс РФ от 7 мая 1998 г. №73-ФЗ (с изменениями от 30 декабря 2001 г., 10 января 2003 г.)
- 2) Федеральный закон от 10.01.2002 г. №7-ФЗ «Об охране окружающей среды»
- 3) ГОСТ 28329-89 «Озеленение городов. Термины и определения»
- 4) Федеральный закон от 6 октября 2003 г. N 131-ФЗ "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации"
- 5) Постановление правительства РФ от 1.02.2006 №54 «О государственном строительном надзоре РФ»
- 6) Иные нормативно-правовые акты субъектов РФ



Классификация элементов внешнего благоустройства:

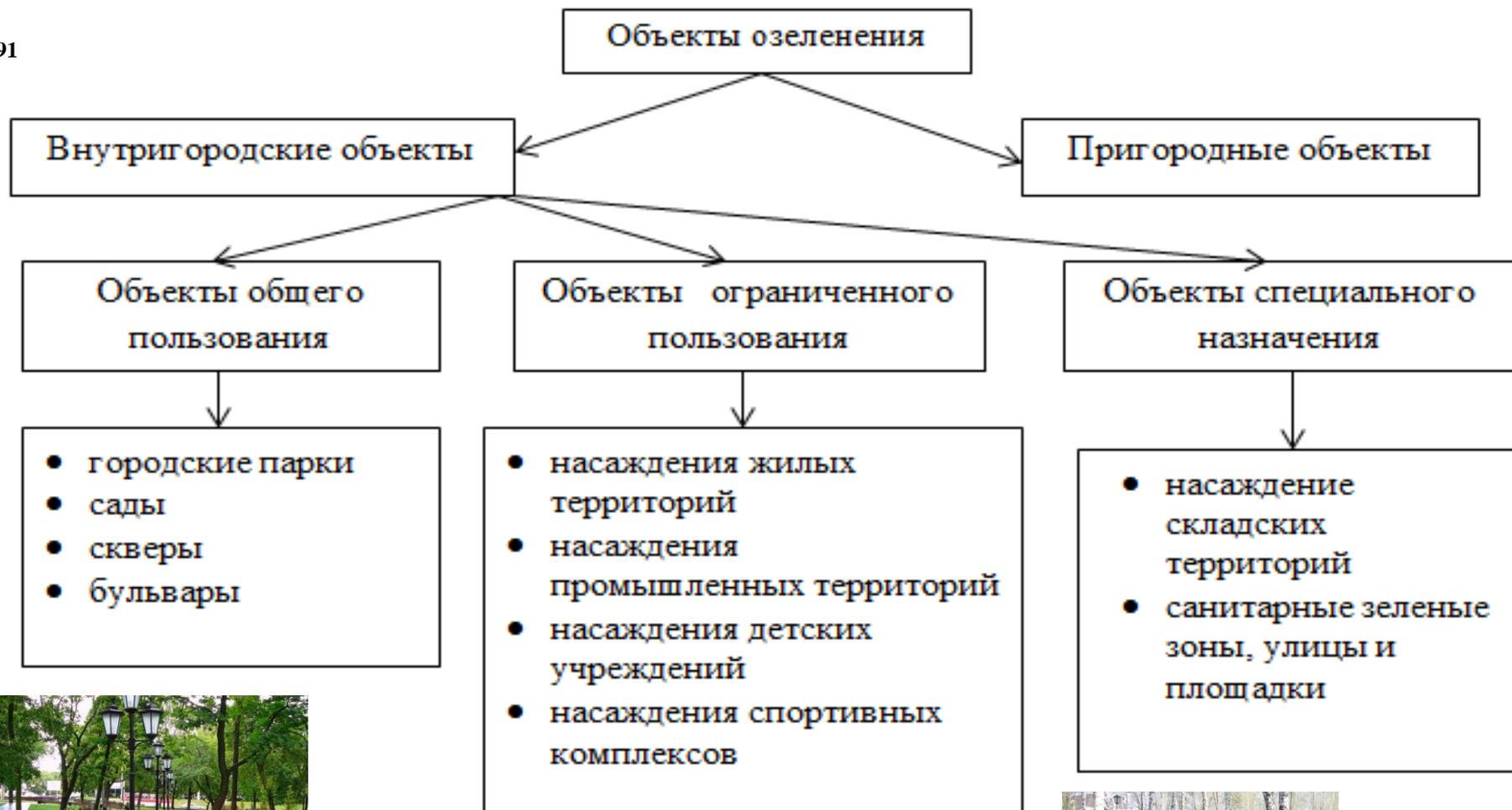
90

- сооружения различного назначения, скверы, сады, аллеи и прилегающие к ним улицы и площади;
- искусственные покрытия поверхности земельных участков, иные части поверхности земельных участков;
- малые архитектурные формы, объекты декоративного и рекреационного назначения;
- ограды, все виды рекламных установок и др.;
- фонари уличного освещения, опорные столбы и т.д.;
- пешеходные переходы, инженерно-технические и санитарные сооружения и др.



Классификация элементов озеленения:

91





Герб Белевского района
© VectorImages / Фотобанк Лори



lori.ru / 5.760.982

Структура управления сферой благоустройства и озеленения на территории г.Белебей

Администрация городского поселения города Белебей
муниципального района Белебеевский район
Республики Башкортостан (отдел ЖКХ)

МУП «Белебеевский
коммунальник»

- предоставление услуг по содержанию зеленых насаждений;
- возведение зданий;
- строительство автомобильных дорог;
- уборка территории и подобная деятельность;
- удаление и обработка твердых отходов

Управляющие
компании

- уборка закрепленного участка земли;
- озеленению территории;
- вывоз мусора;
- установка детских комплексов и поддержанию их в надлежащем состоянии

Предприятия
Организации
Учреждения

Граждане

Осуществляют деятельность в сфере благоустройства и озеленения в соответствии с ФЗ и правилами, установленными на всей территории муниципального образования

Расходы на благоустройство и озеленение в городском поселении городе Белебей

Наименование	Ед. измер.	Период		
		2016 год	2017 год	2018 год
Всего	(тыс.руб.)	211 786,7	212 567,8	211 745,2
Общегосударственные вопросы	(тыс.руб.)	12 788,34	14 115,7	13 119,6
Благоустройство	(тыс.руб.)	20 345, 1	20 872,5	21 104,0
Мероприятия по благоустройству территорий	(тыс.руб.)	17 678,9	18 106,9	18 454,0
Вложения в объекты государственной (муниципальной) собственности	(тыс.руб.)	1 901, 0	1 679,1	1 900,0
Субсидии на премирование победителей республиканского конкурса «Самое благоустроенное городское (сельское) поселение Республики Башкортостан»	(тыс.руб.)	750,0	750	750,0

1. **Считаете ли Вы, что перед городом стоит проблема благоустройства и озеленения?**

№	Варианты ответов	Результаты
1.	Да	54,6%
2.	Скорее да, чем нет	32,5,%
3.	Скорее нет, чем да	6%
4.	Нет	3,4
5.	Затрудняюсь ответить	1,7%

Динамика письменных обращений граждан в сфере благоустройства и озеленения за 2014-2016 г. в Администрацию городского поселения города Белебей

№	Наименование	Ед. измер.	Показатели		
			2014 год	2015 год	2016 год
1.	Принято руководством администрации на личных приемах	шт.	244	297	354
2.	Принято специалистами сектора по работе с обращениями граждан	шт.	696	734	948

2. Как Вы оцениваете работу управляющих компаний в сфере благоустройства и озеленения?

96

№	Варианты ответов	Результаты
1.	Отлично справляются с поставленными перед ними задачами	2,6%
2.	Иногда не справляются с поставленными перед ними задачами	41,9%
3.	Не выполняют свои функции	33,3%
4.	Затрудняюсь ответить	22,25

Один из критериев оценки деятельности управляющих компаний – увеличение повторных обращений. В текущем году их количество по сравнению с прошлым годом увеличилось в 2,5 раза (73 против 183).



Это говорит о том, что управляющие компании городского поселения не справляются с поставленной задачей.

3. Как вы думаете, на какой из перечисленных вариантов объектов благоустройства необходимо обратить первостепенное внимание?

97

№	Объект благоустройства	Результат в %
1.	Обустройство мест отдыха (парки, скверы, площади)	77,8
2.	Устройство (обновление) тротуаров, пешеходных дорожек, дорог	50,4
3.	Озеленение (вырубка/посадка деревьев)	40,2



Обустройство мест отдыха

98

В городе есть 2 парка, так же различные памятники исторического наследия, расположенные как в пределах, так и за пределами парков, в основном они посвящены военной тематике:

1. Парк Славы города Белебей (ул. Красноармейская):

- а) Вечный огонь и обелиск захоронения героев Гражданской войны;
- б) Памятник «Воину – Освободителю»

2. Мемориальный комплекс «Защитникам Отечества»:

- а) Аллея Героев;
- б) Вечный огонь и Стена Памяти со списком погибшим в годы Великой Отечественной войны;
- в) Монумент погибшим в локальных войнах;
- г) Вечный огонь у подножия памятника «Воину – Победителю»
- д) Две пушки, самолёт, БМП.

3. Мемориальный комплекс «За Родину», посвящённый памяти учителей и учеников первой средней школы г. Белебей, погибших в годы Великой Отечественной войны.

4. Обелиск с именами погибших воинов малобелебеевского микрорайона (СОШ №18).

5. Монумент погибшим в локальных войнах;

6. Вечный огонь и обелиск захоронения героев гражданской войны (Посвящены героям гражданской войны, борцам за Советскую власть).



ПРОБЛЕМЫ:

99

- отсутствует функциональное зонирование территории;
- нет трассировки и определенной ширины аллей;
- подбор и группировка растений не проведена;
- нет концепции.



Устройство (обновление) тротуаров, пешеходных дорожек, дорог

Состояние дорожных покрытий городского поселения города Белебей за 2016-2018 годы

№	Наименование	Ед. измер.	Показатели		
			2016 год	2017 год	2018 год
1.	Общая протяженность дорог	км.	191,3	192,5	192,3
2.	Дороги с твердым покрытием	км.	155,2	155,4	157,9
3.	Асфальтное покрытие	км.	88,4	88,7	88,9

Расходы бюджета на ремонт участков дорог городского поселения города Белебей за 2016-2018 годы

№	Наименование	Ед. измер.	Показатели		
			2016 год	2017 год	2018 год
1.	Протяженность отремонтированных дорог	км.	4,1	4,3	4,9
2.	Сумма	млн. руб	20,2	19,0	20,9

СОСТОЯНИЕ ДОРОГ В ГОРОДСКОМ ПОСЕЛЕНИИ ГОРОДА БЕЛЕБЕЙ

101



Озеленение (вырубка/посадка деревьев)

102

- площадь зеленых насаждений общего пользования составляет **17,4 м² /чел;**
- средний нормативный показатель составляет – **21 м²/чел.**



Данный показатель в основном формируется за счет небольших лесных зон на территории города.



4. Что бы Вы посоветовали органам власти и организациям для совершенствования благоустройства и озеленения?

- необходимость благоустройства дворовых территорий;
- оборудование уличного освещения.
- недостаточность спортивных сооружений
- **большое количество скоплений ТБО (твердых бытовых отходов)**
- устаревший жилищный фонд

СКОПЛЕНИЕ ОТХОДОВ В ГОРОДЕ

104

Количество образования отходов населения в год (т/год)

№	Место образования отходов	2016 год (т/год)	2017 год (т/год)	2018 год (т/год)
1.	ООО УК "Жилкомсервис"	92126,4	89267,00	93008,00
2.	ТСЖ "Юность"	178,67	205,16	209,98
3.	ТСЖ "Новый город"	1999,89	2208,88	2509,00
4.	ГОУ СПО "Медицинский колледж"	51,94	52,47	53,65
5.	ТСЖ "Жил-Центр"	390,85	377,84	379,96
6.	Школа-сад "Ягодка"	58,98	64,32	62,87
7.	ГОУ СПО "Педагогический колледж"	43,99	45,49	47,23
8.	МБУ "Центральная больница"	90,87	89,68	91,71

В ХОДЕ АНАЛИЗА ВЫЯВЛЕННЫ СЛЕДУЮЩИЕ ПРОБЛЕМЫ:

105

- дорожное полотно находится в неудовлетворительном состоянии;
- недостаточность озеленения в городе;
- рекреационные зоны не решают поставленных перед ними задач;
- проблема большого количества отходов в городе



**Муниципальная программа
«Формирование
благоприятной городской
среды для жизни на
территории городского
поселения г.Белебей
муниципальный район
Белебеевский район РБ на
2018-2021 год» (далее –
Программа)**

Основные цели и задачи программы, сроки и этапы ее реализации

107

Цель - формирование благоприятной среды для проживания населения, а также мест массового пребывания населения.

В связи с поставленной целью выделяется следующие **задачи**:

- организация помощи жителей в сфере благоустройства и озеленения;
- реконструкция парковых зон;
- реконструкция дорожного полотна.

Реализация предусмотрена в 2019-2021 году без выделения этапов

Перечень программных мероприятий

108

- а) реконструкция дорожного полотна
- б) проведения общегородских субботников;
- в) установка дополнительных урн для мусора;
- г) проведение занятий в общеобразовательных учреждениях на тему «Жизнь в благоустроенном городе», с целью формирования понятия «экологической культуры подрастающего поколения»;
- д) создание клуба волонтеров;
- е) реконструкция парков.
- ж) установка баннеров на тему «Жизнь в чистом городе»



ПРИМЕР СОЦИАЛЬНОЙ РЕКЛАМЫ:

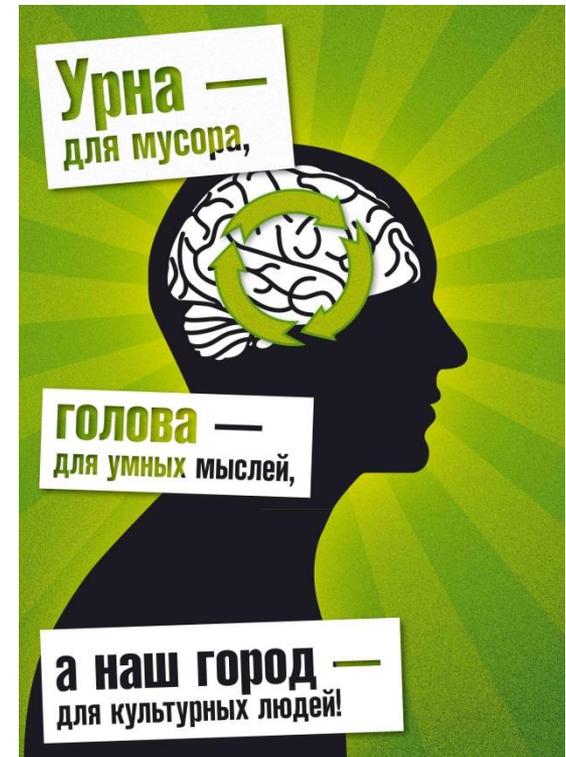
109



ЭКОЛОГИЧНО?
ЕСЛИ ПРИРОДА ОТВЕТИТ ТЕМ ЖЕ...



ЭКОЛОГИЧНО?
ЕСЛИ ПРИРОДА ОТВЕТИТ ТЕМ ЖЕ...



Оценка социально-экономической эффективности программы

110

- повышения количества участников в клубе волонтеров в среднем на 35% в год,;
- снижение расходов на уборку территории за счет проведения общегородских субботников;
- количество жителей, принимающих участие общегородских субботниках составит 75%
- общая площадь благоустроенного асфальтового покрытия 70 тыс.м²;
- обеспечение комплексного благоустройства территорий общего пользования, мест массового отдыха людей муниципального образования, составит 3 объекта знаковых и социально значимых мест (преимущественно это парковые зоны и зоны отдыха);
- улучшение эстетического состояния территорий муниципального образования при помощи осуществления запланированных мероприятий;

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

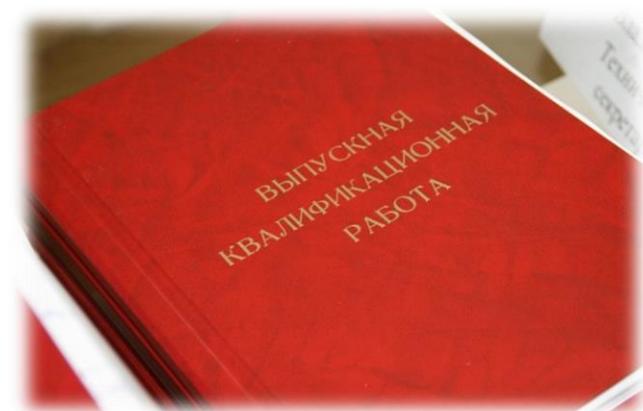


Образец

Основные критерии оценки ВКР:

112

- **соответствие содержания** работы заявленной теме;
- **глубина** изучения материала;
- **качество** подбора и использование **источников**;
- **полнота и четкость** проведения исследовательской работы;
- **обоснованность** и степень самостоятельности **выводов**;
- **наличие и проработанность предложений** по совершенствованию системы или улучшению ситуации;
- **прикладная значимость предложений**, подтвержденная справкой о внедрении;
- **стиль и оформление** работы;
- **общая культура изложения.**



ВАЖНЫЕ СРОКИ !

113

Прохождение процедуры предзащиты перед комиссией	5-15 июня
Нормоконтроль	10-20 июня
Антиплагиат	18-20 июня
Предоставление окончательного варианта, полностью подшитой ВКР на кафедру	За 10 – 5 дней до защиты



НЕ ЗАБЫВАЕМ О ВНЕШНЕМ ВИДЕ!!!

115



Юнусова Регина Салаватовна - к.с.н., доцент каф. менеджмента КИУ



STOP

16





Юнусова Регина Салаватовна - к.с.н., доцент каф. менеджмента КИУ





УДАЧИ



**Спасибо за
внимание!**



Юнусова Регина Салаватовна - к.с.н., доцент каф. менеджмента КИУ